

# 在 2019 年春节过后 厅机关全体干部大会上的讲话

省教育厅党组书记 厅长 郑邦山

(2019 年 2 月 14 日)

同志们：

一年之计在于春。春节后上班已经第 4 天了，这个会本来打算一上班就开，但因为省里其他重大活动的关系，一直到今天才开。我们召开这个会议，主要有三个方面的考虑：一是给大家拜个年。今天是正月初十，俗话说“十五里面都是年”，借此机会给大家拜个晚年，祝大家在新的一年里健康幸福、平安如意。二是给大家提个醒。就是要尽快从假期自由松散的状态中走出来，重整旗鼓，整装待发。三是给大家加把劲。希望我们全厅机关干部，持续学习弘扬“焦裕禄同志”三股劲，以更加饱满的精神，更加务实的作风，立即行动起来，积极投身工作当中，为新年的工作起好步、打好底、开好局。等会儿，还要对各处室上年度目标任务完成情况和作风建设进行考评，大家要认真对待，切实把工作扎实、作风过硬的处室评出来。下面，我讲几点意见：

## 一、增强信心，充分认识 2018 年工作取得的成效

2018 年，在省委、省政府的高度重视下，在全省教育系统干

部职工共同努力下，全省教育事业取得了新的成绩，创造出不少亮点，总体值得肯定。年前，我们在 2019 年全省教育工作会议上对 2018 年工作进行了全面、客观、系统地总结，今天各处室又分别作了汇报，这里我就不再一一赘述，只作简要回顾。

一是教育生态持续向好。深入学习贯彻全国教育大会精神，实施了宣传贯彻落实习近平总书记重要讲话和大会精神“十个一”工程，第一时间、最大范围、最大程度把大会精神传达到教育系统方方面面。党建工作持续加强。基层党组织隶属关系不规范、政治功能弱化等突出问题得到有效缓解。扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化，扎实开展贯彻落实总书记重要批示情况“回头看”活动，扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作，各级党员干部“四个意识”明显增强，“四个自信”更加坚定，“两个维护”更加坚决。党风政风行风持续向好。认真落实党风廉政建设“两个责任”和“一岗双责”，严格党内政治生活，认真做好巡视整改，深入推动以案促改制度化常态化，从严落实八项规定和实施细则精神，弛而不息纠正“四风”，党员干部精神面貌焕然一新。教育系统安全稳定。落实教育系统综治安全领导责任制和信访工作责任制，建立安全工作“党政同责，一岗双责”的责任体系，牢牢掌握意识形态领域主导权，做好信访维稳工作，稳妥处置“高考答题卡调包”事件。

二是教育质量稳步提升。基础教育方面，顺利实施第三期学前教育行动计划，学前三年毛入园率达到 88.13%。扩充城镇义务

教育资源五年计划完美收官。新建改扩建农村寄宿制学校 903 所。大班额和超大班额比例下降至 13.01%、1.99%，超额完成目标任务。又有 32 个县（市、区）通过国家义务教育均衡发展评估，通过比例达到 85%。高中阶段教育方面毛入学率达 91.23%。安排中央和省级专项资金 8.7 亿，着力改善薄弱普通高中办学条件，普通高中特色化多样化发展稳步推进。职业教育方面，圆满完成职教攻坚二期工程，中职学校布局调整顺利收官。高职院校创新发展行动计划顺利推进。高等教育方面，郑州大学、河南大学“双一流”建设加快推进。郑州大学实现部省合建，纳入教育部直属高校排序。更名大学 1 所，新增本科 2 所、普通专科 5 所，数量居全国前列。高校新增博士学位授权点 38 个，居全国第 4，增幅达 71.7%。创新创业教育改革扎实推进，在全国“互联网+”大学生创新创业大赛上荣获金奖。打造了“最美大学生”“大美学工”等校园文化品牌。

三是教育综合改革不断深化。推动出台《关于深化教育体制机制改革的实施意见》。发挥好民办教育专项资金“四两拨千斤”作用，吸引社会资本投资教育。教育“管办评”分离和“放管服”改革成效明显，推行“最多跑一次”改革，推动教育审批实现一网通办。创新人才管理体制机制，探索实施了高校员额制试点。考试招生制度改革稳步实施，78 所高职院校实行单独招生。高考综合改革稳妥推进，研究制定了消除高中大班额专项规划，着力改善高考综合改革基础条件。教育对外开放水平不断提高，新建

孔子学院（课堂）2所，新增中外合作办学项目32个、本科机构1所。对台招生实现零的突破。

四是教育惠民政策有效落实。教育脱贫攻坚成效显著，53个贫困县中，31个县学前三年毛入园率、51个县初中净入学率达到全省平均水平，所有贫困县小学净入学率均达到全省平均水平。安排131.8亿元资金资助学生1531.3万人次，基本实现了“不让一个学生因家庭经济困难而失学”的目标。进城务工人员子女接受义务教育实现“应入尽入”。农村义务教育阶段学生营养改善计划深入实施。特殊群体受教育权利得到有效保障，农村留守儿童教育管理进一步加强。高校本专科招生78.7万人，本专科录取率达到85%，高等教育毛入学率提升至45.6%，与全国平均水平差距进一步缩小，贫困地区孩子上重点大学的比例进一步提升。高校毕业生初次就业率达82.5%，高于上年同期和全国平均水平。

五是教育保障水平明显提升。全省教育财政支出同比增加13%，占全省财政支出的17.9%。教师队伍建设成效显著，涌现出了一批以李芳、张玉滚为代表的先进模范，王国生书记多次对学习宣传李芳精神作出批示指示，在《求是》杂志发表署名文章宣传张玉滚先进事迹。此外，持续实施“特岗计划”“国培计划”“省培计划”等，乡村教师队伍得到加强。职业教育“双师型”教师队伍建设顺利推进。教育信息化建设快速推进，教育教学和信息技术加速融合。教育督導體制不断完善。实施了河南汉语方言保护工程，优秀传统文化传承与保护成效明显。

六是教育影响力持续增强。围绕职业教育、寄宿制学校建设、新媒体建设等主题，我省在全国会议上多次作经验介绍。在全国学校艺术展演活动中，我省参赛选手和节目频频获奖，被专家称为“河南现象”。教育部将教育奋进之笔“1+1”系列发布采访活动首站放在我省，组织 20 余家中央媒体对我省乡村小规模学校和乡镇寄宿制学校建设进行集中采访报道。教育厅政务新媒体领跑全国教育系统，先后荣获新媒体领域 8 项荣誉。新华社、人民日报等中央新闻主流媒体全年刊（播）发我省正面教育新闻 1000 余条，对我省教育工作进行了全方位、多层次、高频率报道，河南教育的形象和国内国际影响正逐步提升。

此外，教育援疆、信访、驻村帮扶等工作取得扎实成效，老干部、关心下一代、教育教学研究等工作得到加强。

## 二、凝神聚力，全力推进 2019 年工作顺利开展

2019 年，既是建国 70 周年，又是全面建成小康社会的关键之年，还是深入贯彻落实全国教育大会的开局之年，当前我省教育大会也正在紧锣密鼓地筹备当中，可以说今年的工作任务相比以往更加艰巨、更加繁重，不容我们有丝毫懈怠，丝毫放松。为此，我们要尽快收心归位、调整状态、进入角色，迅速形成一股紧张快干、马不停蹄、提速争先的浓厚氛围。同时，要规范上班秩序，严格上下班纪律，确保人在岗心在位。转眼间 2019 年已经过去了一个多月，如果我们稍有松一松、放一放的思想，就会影响全年工作大局。因此，每位同志都要有一种紧迫感、紧张感、责任感，

积极投入到工作当中，切实保证机关工作正常、有序运转。

对于今年的工作安排，年前我们召开 2019 年全省教育工作会议进行了全面部署，印发了 2019 年工作要点。春节前我们集中一天的时间，开了一个务虚会，对今年的工作又进行了再部署再谋划，今天就不再重复。虽然现在距全省学校开学还有一周左右的时间，但我们要本着早动手、早准备、早见效的原则，依据年度工作要点，理清本处室、本单位工作的重点和难点，拿出与之对应的创新举措，加快推进，确保取得实效。

一要鼓足劲头。一是拼劲。困难面前勇者胜，稍有松动，就可能前功尽弃。特别是各处室在春节前的务虚会上，结合各自实际谋划了亮点、重点工作，一定要有千辛万苦、千方百计的精神，做工作上的“拼命三郎”，抓住一切可能，变希望为现实。二是闯劲。只有敢闯才有出路。邓小平同志曾经讲过：“没有一点闯的精神，没有一点冒的精神，没有一股气和劲，就走不出一条好路，就干不出新的事业”。要善于用灵活的办法、创新的思路，创造性地解决和处理工作中遇到的各种问题。“世上本无路，走的人多了，也就成了路”，希望大家都勇于做第一个趟路的人。三是韧劲。对看准的事情，就要决心大、信心足、办法多、措施硬，不管遇到什么困难和问题，都一如既往，坚持连续抓、经常抓、持之以恒、一抓到底，不达目标，决不罢手。四是狠劲。工作上要敢于较真，在工作落实的各个环节，动真的、来实的、碰硬的，提高工作落实的执行力。

二要迈好步子。一是走稳步，就是各项工作都要求真务实，扎实工作，脚踏实地、一步一个脚印地去努力、去争取、去落实，使各项工作稳步推进，取得实实在在的成效。二是迈大步，就是希望大家都要有锐意进取、勇往直前、争先进位的信念，工作上要有大格局、大思路、大举措、大动作，工作成效能够拿得出、叫得响，形成品牌效应。三是早一步，关于这个问题，我想对大家说一句话，“挨了鞭子过河叫愚笨，不待扬鞭自奋蹄是明智”，干工作就是这样，必须干的事要早走一步，规律性的事要早谋一步，苗头性的事要早抓一步，为自己赢得时间和主动。四是高一步，就是要求大家要不间断开阔视野、拓宽思路，坚持高站位、高出手、高品位，看远一点，想深一些，做实一些。不但要比别人快半拍，还要比别人高一筹，做到“人无我有、人有我优、人优我新”，只有这样，才能在劣势方面实现弯道超车，在优势方面保持持续领先，始终保持争先进位的蓬勃势头。

三要抓好落实。对定下来的目标任务，要认真搞好分工，层层分解，落实到位。各分管领导、责任处室要加强督促检查，多到一线走走，多了解一些情况，查看任务是否明确到人，人员是否安排到位，工作是否正常开展。对全年工作任务，都要有具体措施来保证落实，对已经制订的措施要进行再研究、再敲定，看措施实不实，可行不可行。对尚未制订措施的目标任务要搞好调查研究，尽快拿出切实可行的方法措施来。对重大任务的落实，不仅要有常规措施，还要有超常规措施，确保任务高质高效完成。

### 三、转变作风，全面提升干部队伍素质

圆满地完成 2019 年的工作任务，关键还是要靠一流的干部队伍作保障。实践证明，我们的队伍素质整体是好的，是一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别讲奉献的队伍。但是，也应该看到我们队伍中存在的一些不容忽视的问题，有的同志工作创新意识不强，习惯于按部就班，四平八稳；有的同志作风涣散，对自己要求标准不高，只求“过得去”，不求“过得硬”等等。虽然问题发生在个别同志身上，但如果得不到有效解决，就会很大程度上削弱我们这支队伍的整体战斗力。作为教育行政部门的每一位同志，要有“挑大梁、走前头”的责任担当，以机关精英的个体组成精锐的团体，引领全省教育系统，引领全省教育事业大步流星向前迈进。在今后的工作中，每位同志都要坚持高标准、严要求，重点从以下四个方面继续努力：

1. 博学善谋，用远见卓识服人。一要有战略思维。在当今这样一个开放的世界里，是否有战略的眼光、开放的思维，大可以影响一个国家、一个地区经济社会发展水平，小可以影响到一个处室、一个单位业务发展。机关干部要立足未来，放眼世界，勤于思考，思考当今社会的重点、难点、热点问题；思考全局性、长远性、根本性的问题；思考改革、发展、稳定中可能出现的新情况、新问题；还要勤于思考和善于借鉴历史上成功的经验和失败的教训。只有这样，才能在解决事关全局及其长远发展的战略问题时做到游刃有余。二要有深邃眼光。古语云：“不谋万世者



不足谋一时”。机关干部想问题、办事情必须要有洞察未来的深邃眼光，要有统揽全局的宽阔视野。要学会用“放大镜”看清上情，用“望远镜”观察外情，用“显微镜”摸准下情，努力提高未雨绸缪、见微知著的能力，提高准确归纳事物发展规律、科学预测事物发展趋向的本领，牢牢把握工作主动权，不断增强工作的时代性、前瞻性、预见性。三要有驾驭能力。是否具有统揽全局、驾驭全局的视野和能力，是衡量干部水平的重要标志。大家要不断培养系统思想和辩证思维，提高善于在千头万绪的工作和错综复杂的矛盾中，牢牢把握和处理各种重大关系，统筹兼顾好各方面工作的能力，努力使自己成为行家里手。要学会抓方向、谋大势、管大局，注重研究和思考带有全局性、前瞻性的重大问题，善于把自己所从事的工作和担负的责任放到全省教育事业发展大局中去把握，不断提高驾驭复杂局面的能力，保证各项工作始终沿着正确的方向前进。

2. 倾力干事，用务实精神带人。一要端正动机干事，不作秀。如果干工作仅仅是为了谋取私利、应付上级，就会热衷于作秀，做表面文章。短时很“风光”，但最终会名声扫地。因此，我们抓工作首先要端正动机，为群众排忧解难，有“闻鸡起舞”的干劲；为事业添砖加瓦，有“周公吐哺”的责任；为社会建功立业，有“坐立不安”的使命。只有这样，大家才会信任你、支持你，群众才会拥护你、服从你。二要注重方法干事，不盲目。干工作光有激情不行，要心热头冷，讲究方法。要善于处理忠实性和创

创造性的关系，方针政策要忠实执行，但不能照抄照转，而要把握矛盾的特殊性，注重灵活性，激发创造性；要善于处理突出重点与统筹兼顾的关系，做到有所为、有所不为，善于抓关键、抓要害、抓主要矛盾，更要善于“弹钢琴”，统筹兼顾，协调各方；要善于处理长期目标和阶段性目标的关系，既要抢抓机遇，又要防止急于求成，急功近利；要善于处理抓大事与抓小事的关系，做到大处着眼，小处着手。三要真心实意干事，不空谈。工作靠抓，抓而不紧等于白抓；事业靠干，干而不实等于白干。机关工作不能满足于开会、发文、批字，更不能习惯于坐而论道，遥控指挥，要经常深入基层、深入师生解决困难和问题，在克服困难、解决问题中推动工作落实；要“敢落实”，敢于负责，敢于叫真，敢于碰硬，不怕触及矛盾和问题，不怕费力气、惹麻烦；要“善落实”，不断提高抓落实的本领，推动形成抓落实的机制，坚持反复抓，防止浅尝辄止；坚持稳步推进，防止盲目跳跃。四要亲自带头干事，不旁观。小平同志说过：“我们的事业是干出来的，不干，半点马列主义都没有。”共产党跟国民党打仗，共产党是“跟我冲”，国民党是“给我冲”，虽是一字之差，但胜败早定。“喊破嗓子，不如作出样子”。尤其是我们的中层干部，既要当好指挥员，又要当好战斗员，带头想大事、谋大事、干大事，把心沉下去，将身扑下去。在别人不想干、不敢干的时候，要身先士卒，“做给别人看”；在别人不会干、无法干的时候，要现身说法，“教给别人看”。通过示范带动，努力营造一种“爱干就

是德，善干就是能，多干就是勤，干好就是绩”的良好氛围。

3.坦荡处事，用宽广胸怀容人。这是我们做人、从政的美德和必备素质。一是对待下级，做到宽容不纵容。“敬人者，人恒敬之。”作为机关干部，就要有容人、容言、容过的风度。容人，就是要有“宰相肚里能撑船”的气度，善于团结与自己意见不同的人；容言，就是要善于听取不同意见，容得下逆耳之言，容得下攻击之言，容得下碎语闲言；容过，就是对别人的短处和毛病，不冷眼看待，而是满腔热情帮助，共同促进。但宽容要掌握尺度，不能纵容，该批评的不能表扬，该追究的不能褒奖，要做到信任不放任。二是加强沟通，做到通气不憋气。“通气”是同心同德的前提条件，“憋气”是离心离德的罪魁祸首。通气不憋气，是搞好团结、干好工作的关键所在。在做出决策或部署工作前，应通过相互谈话、调查研究、了解情况和征求意见等形式，在正副职之间和上下级之间广泛沟通，要把通气作为订政策、做决策的首要环节，做到小事小范围通气，大事大范围通气，通气不够不上会、不研究、不决策。三是行使职权，做到到位不越位。要准确定位，不超越自己的职权行事，揽事不揽权，谋事不独断，补台不拆台。该唱主角时，不要畏首畏尾，要有大将风度；该当配角时，不要抢出风头，要有绿叶精神。在需要的情况下，应对同事的工作给以支持、配合，帮助出点子，提供一些力所能及的方便。当同事的工作存在某些方面的疏忽时，要及时提醒，或巧妙协助，帮助其弥补。四是合作共事，做到理解不误解。古人尚且

知道“以直抱怨，以德报德”，作为新时期党的党员干部，更要有相互尊重、坦诚相见的气度，有闻过则喜、从谏如流的胸襟。在一个团队中，由于每个人的能力、水平不同，看问题的角度不一样，往往会有不同的看法。但要是每个人都能从大局出发，站在他人的角度上分析问题，往往会心胸豁然开朗，很快就能统一意见，形成正确决策。否则，都从自身角度出发，意见会越多，误解会越深，一方面会出现议而不决、决而不行，另一方面还会出现个人之间的误会和伤害，影响团结。

4. 修身正心，用高尚品格聚人。一个人如果品德高尚、正直公道、严于律己，就会使人产生一种敬爱感，就能得到他人的认同和肯定，并成为一种无形的、巨大的道德力量。一要公道用人。用对一个人，激励一大片；用错一个人，伤害一大片。而用什么样的人，怎么用人，也最能体现党员干部的政治立场和作风修养。要坚持公道正派，荐贤不记仇，举贤不避亲，不凭关系好坏选人，不依个人好恶用人，不搞亲亲疏疏、团团伙伙。要善于发现和重用那些才能出众、埋头苦干、甘于奉献、实绩突出、群众公认而又不事张扬的人，绝不让他们吃亏。二要淡泊立身。古人说：“贪如火，不遏则燎原；欲如水，不遏则滔天。”人生最危险的境地是贪婪，人生最烦恼的事是争名利，人生最大的智慧是淡泊。要时刻保持“宠辱不惊，看庭前花开花落；去留无言，望天上云卷云舒”的人生态度，正确对待工作，正确对待组织，正确对待同志，正确对待自己，淡泊名利，志存高远，使自己的人格魅力在

人生价值实现的过程中闪耀光芒。三要秉公用权。秉公用权，既是纪律规范，更是作风要求。干部手中的权力，是党和人民赋予的，只能用来为人民谋利益，不能用来谋私利。要从思想源头上解决好“为谁当官、为谁掌权、为谁服务”这个从政为官的根本问题，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，自觉做到对人不要弄权，私事不动权，以对党的事业高度负责的态度谨慎使用手中权力。四要清正为官。“高飞之鸟，死于美食；深泉之鱼，死于芳饵”。当前党员干部面临的诱惑多，稍有不慎就会陷入罪恶的深渊。要防止“下水”，就要始终牢记“扭曲的信念，是一颗随时引爆的炸弹；不义的钱财，是一副银光闪闪的镣铐；放纵的情欲，是一个珠环掩映的陷阱；错位的亲情，是一根温柔软滑的绞绳”，坚持“政治上跟党走、经济上不伸手、生活上不丢丑”，练就“金刚不坏之身”。经济上，要克勤克俭，不为不仁之事，不取不义之财，不染不正之风，不干不法之事。社交上，要多同普通群众交朋友，多同老师学生交朋友，多同先进模范交朋友，多同专家学者交朋友。生活上，要提高文化修养，培养健康情趣，始终做一个高尚的人、一个纯粹的人、一个脱离低级趣味的人，一个有益于人民的人。

同志们，今年是新中国成立 70 周年，也是贯彻落实全国教育大会精神的开局之年，新的一年推动教育发展的任务光荣而艰巨。我们一定要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于教育工作的重要论述，按照省委、

省政府的总体部署和要求，锐意进取，开拓创新，勇于担当、奋发有为，全力办好人民满意的教育，为加快教育现代化，建设教育强省做出新的更大贡献。

---

中共河南省教育厅直属机关委员会 2019年3月21日印发

---